2020학년도

배움과 소통의 공동체 운영으로 행복한 서해3H

서해중 혁신학교 운영 계획서

서 해 중 학 교
SEOHAE MIDDLE SCHOOL

http://seohae.ms.kr

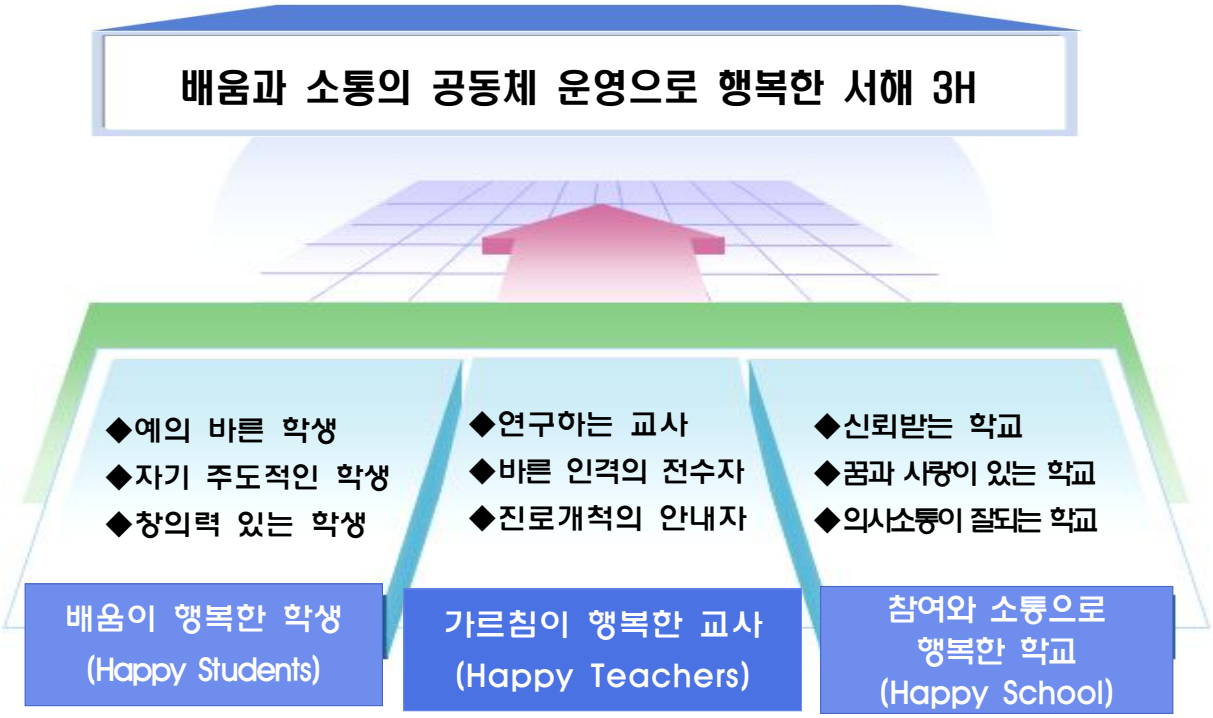
2020학년도 서해중학교 혁신학교 운영 계획

Ⅰ 혁신학교 운영의 방향

1. 서해중학교 혁신학교 역사

2013년 9월 1일 혁신학교로 지정되어 4년간의 혁신학교 운영(2013.9.1.~2017.8.31.) 및 1차 재지정(2017.9.1.~2021.8.31.) 운영으로 혁신학교의 4대 중점과제인 민주적 학교 운영 체제 구축, 개방과 협력의 전문적 학습공동체 운영, 존중과 배려의 윤리적 생활공동체, 배움 중심의 창의적 교육과정을 지속적으로 고민하고 실천함

2. 학교 비전



3. 핵심 가치(Core Value)

소통, 배려, 성장, 배움, 행복

4. 학년 교육목표

학년별 비전

1학년	2학년	3학년
예의와 존중을 갖춘 건강한 성장	선을 지키며 서로 존중할 때 행복한 우리	배움을 위한 도전, 소통을 위한 존중, 공동체를 위한 화합

5. 실태 분석 및 시사점

강점(Strengths)

- 교직원의 수업 혁신에 대한 강한 의지와 열정 및 협력적 태도
- 학교장의 합리적, 포용적, 진취적 경영마인드
- 학생들 간 경제적 차이로 인한 위화감이 별로 없음

약점(Weakness)

- 시청각실, 교과 교실 등 교육 시설의 부족
- 학부모의 학교 참여도가 낮은 편임
- 학생의 학습에 대한 욕구가 낮음

기회(Opportunities)

- 다양한 창의적 체험활동에 대한 학생의 관심과 참여도가 높음
- 학부모와 학생의 공교육 의존도가 높음
- 원클릭시스템(통합 공모) 지원 등 다양한 지역사회의 학습 자원 활용 가능

위협(Threates)

- 학교의 수업 혁신을 위한 변화보다 입시를 위한 사교육에 의존
- 수업 혁신을 위한 학생, 학부모, 교사의 인식변화 요구

시사점	
	• 교사가 수업 혁신에 집중할 수 있도록 행정 업무 경감 및 업무 적정 편성 • 학부모 학교 참여를 확대할 수 있는 다양한 루트 개설 • 다양한 창의적 체험활동과 연계된 배움 중심 수업으로 수업 혁신 • 학생이 교육에 집중할 수 있는 안전한 학교 돌봄 시스템 구축

Ⅱ 중장기 혁신학교 운영 PLAN

연 도 / 영 역	2017년 9월 ~ 2018년	2019년	2020년	~ 2021년 8월
목 표	비전·교육목표 재탐색	학교 조직의 학습 조직화	정착기	확산기
민주적 학교 운영 체제 구축	·학교 비전에 대해 심도 있는 논의를 진행하고 공감대를 형성 ·학교 비전 설정 ·교사 및 학생 약속 정하기	·학생, 학부모 학교 참여 기회 확대 ·학교 비전 공유 및 정착 ·교사 및 학생 약속 실천하기	·학교 비전과 교육목표에 대해 교육공동체(학생, 학부모, 교사)의 논의를 통해 공감대 형성 ·교육공동체 약속 재설정	·다양한 혁신학교 사례 분석을 통해 본교 비전, 교육목표, 교육공동체 약속에 대해 심도 있게 고찰
윤리적 생활 공동체	·어깨동무, 사제동행 멘토링, 등의 프로그램의 의미 재탐색 및 공감대 형성	·윤리적 생활 공동체 실현을 위한 각종 프로그램들이 퇴색되지는 않았는지 반성하고 방향 재설정	·학교 특색 교육으로 정착 ·학생 자치의 확대기	·각종 프로그램들의 의미가 퇴색되어 관행적으로 이루어지지 않도록 노력
전문적 학습 공동체	·교사 역량 강화를 위한 다양한 프로그램들에 대한 의미 재탐색	·전문적 학습공동체를 기반으로 한 일원화된 교사 역량 강화 프로그램 개발	·공유와 확산의 기회 확대(교사 희망별 주제별 전문적 학습공동체 운영)	·학교 시스템을 재정비하여 문화로 정착할 수 있도록 기반 마련
창의적 교육과정 운영	·재탐색한 비전과 교육목표를 바탕으로 학교 교육과정 재구성 실시	·비전과 교육목표를 바탕으로 교과융합 교육과정 재구성 실시	·교사별 학생 중심 수업 운영 역량 강화 지원	·비전과 교육목표를 바탕으로 학교 교육과정 운영 재점검 및 문제점 보완
학부모 및 지역사회 참여 확대	·학부모회 활성화 :혁신학교 이해 연수 :학교 모니터링 실시 ·지역사회 협력네트워크 구축	·학부모 아카데미 운영 ·지역사회와 기반 시설을 활용한 진로체험, 문화체험 교육 확대	·학부모 아카데미 운영 ·지역사회와 기반 시설을 활용한 진로체험, 문화체험 교육의 안정적 운영	·학부모 아카데미 자료집 발간 ·지역사회 연계 체험활동 사례집 발간

Ⅲ 2020 혁신학교 추진 목표

1. 자생적인 변화와 협력의 민주적 학교문화를 통한 교육 자치 실현
2. 학생중심 · 현장중심 교육과정 운영을 통한 '즐거운 교실' 정착
3. 학생들의 재능과 열정을 꽃피우는 미래교육을 통한 '행복한 학교' 정착
4. 창의적인 교육과정을 통한 즐겁고 건강한 서해인 육성

Ⅳ 혁신학교 기본 추진 과제

추진 과제 1	자발성과 자율성에 기반한 민주적 학교 운영 체제 구축	1-1. 혁신학교 비전 및 철학 공유 1-2. 학년활동·수업 지원 중심의 업무 시스템 구축 1-3. 변화와 혁신의 리더십 및 권한 위임체제의 구축 1-4. 토론과 안건이 있는 교직원회의 1-5. 민주적 직원(학년)협의체제 구축
추진 과제 2	전문적학습공동체 운영으로 협력의 교직문화 조성	2-1. 전문적 학습공동체 및 수업 나눔 활성화 2-2. 교과연구활동 활성화 시스템 구축 2-3. 교사, 학생, 학부모 연수를 통한 배움중심수업 운영 2-4. 함께 배우며 힐링하는 교사 자율 동아리 활성화
추진 과제 3	학생중심 창의적 교육과정으로 행복한 배움의 학교 구현	3-1. 배움중심수업으로 학생의 삶과 앎의 일치 추구 3-2. 무지개 교실, 멘토링제 등의 활용으로 행복한 학습 부진 돌봄 시스템 구축 3-3. 발달단계에 따른 학년별 특성화 교육과정 운영 3-4. 주제중심 교과연계 학년별 교육과정 운영
추진 과제 4	윤리적 생활공동체가 함께 하는 '행복한 공감' 문화 조성	4-1. 함께 하는 사제 간의 행복한 동행 4-2. 소통구조 개선을 통한 교사 간 행복한 공감 4-3. 학생 자치 활동을 통한 행복한 학교 만들기 4-4. 학부모와 지역사회의 참여를 통한 행복한 공동체 조성

V 2020 혁신학교 세부 추진 계획

1. 자발성과 자율성에 기반한 민주적 학교운영 체제 구축

민주적 학교 운영 체제 구축	혁신학교 철학과 학교 비전의 공유	■ 교육공동체의 혁신철학 및 비전 공유 워크숍 - 혁신학교 철학 및 혁신 교육의 가치 공유(2월) - 학교 비전 공유 및 비전에 근거한 학년 교육과정 및 교과 교육과정, 융합 교육과정 계획 수립(2월) ■ 학교 비전 공유 및 새로운 비전 수립(12월) - 종합평가 후 새로운 학교 비전 세우기 실시 예정 - 미래 교육에 맞는 새로운 비전 제시의 필요성을 인식 - 2020학년도를 성찰하고 2021학년도 계획하며 새로운 비전 수립 예정 ■ 학부모 대상 혁신철학 및 배움중심수업 연수 실시 ■ 학급 수업 및 생활 약속 수립 ■ 교육공동체 대토론회 정례화 - 교육과정운영에 대한 평가 및 반성 ■ 교육과정 워크숍 - 1박 2일 워크숍을 통한 심도 있는 교육과정 평가회 - 교직원 친목 및 공동체의 의미 확대 ■ 혁신학교 철학 이해 연수(2시간): 전문적 학습공동체 연계
	교육활동 중심의 학교 시스템 구축	■ 교육공동체의 약속 지속적 공유 ■ 학교평가를 통한 교육활동 성찰 및 환류 - 학기별 1회 교육 활동 평가 실시로 교육의 질 제고 ■ 주제별 학교 안 전문적 학습공동체 운영 체계 지원 ■ 다양한 학교 교육과정 및 프로그램을 교육 목적에 비춰 고민하고, 교육 목적을 잘 달성할 수 있도록 일원화하여 교육에 집중할 수 있는 여건 마련 ■ 전체 교직원 회의 축소 - 기존의 부서별 업무전달식을 탈피하고 불필요한 전달은 지양, 토론과 안건이 있는 교직원회의(월 1회) ■ 학년 및 교과 중심의 협의회 활성화
	리더십과 역동적 학교 문화 조성	■ 혁신학교 TF팀 모집 및 교육활동 분석을 통한 차기년도 혁신학교 운영 방안 모색 ■ 혁신학교 TF팀 협의 사항을 바탕으로 전교직원 교육활동 평가회 개최 및 교육활동 개선

2. 전문적 학습공동체 운영으로 협력의 교직문화 조성

전문적 학습공동체 운영

학교 조직의 학습조직화

■ 주제별 학교 안 전문적 학습공동체 조직 및 운영

(연간 31시간)

순	주제	연수주제 및 목적	인원
1	인성교육 전문적 학습공동체	도전 · 존중 · 화합 문화 조성 방법 연구	8
2	생각하는 서해교사 전문적 학습공동체	수업 속의 인문학 적용 방안 연구	9
3	서해공감 클라쓰 전문적 학습공동체	자율, 자치를 통한 학교의 현안 문제 논의, 실천 방법 연구	7
4	생활교육 전문적 학습공동체	학생과 공감하는 효과적인 생활지도 방법 연구	12
5	마을교육과정연구 전문적 학습공동체	교육과정 재구성을 바탕으로 한 마을교육과정 연구	6
6	독서와구성원 교육 전문적 학습공동체	독서 교육 지도 방안 연구	10
계	학교 안 전문적 학습공동체 수 (6)개		52

■ 학교 안 전문적 학습공동체 예산 편성으로 연구 문화 활성화에 기여

교육과정의 공동 연구 및 실천

■ 학기말 꿈·끼 탐색 주간 교육과정 연구 및 실천

■ 주제별 전문적 학습공동체 통한 공동연구, 공동 실천

- 연구결과 공유 시간을 편성하여 공동체의 연구 결과를 수업에 직접 적용하여 실천할 수 있는 시스템 구축

■ 회복적 생활교육, 학급긍정훈육 등 다양한 생활교육 실천 방법 연구 및 실천

■ 학년별 수업 나눔 실시: 각 학년 제안 수업으로 학생의 배움을 연구하는 문화 조성

수업 개방과 성찰

■ 전 교사 배움중심 수업 공개로 수업의 공공성 실현

- 교과(군)별 수업 공개 2회
- 교과별 협의회 및 수업 개방과 성찰을 위한 시간 확보

■ 학년별 1회(3명) 제안 수업으로 교사의 수업 성찰 실천 및 공유

■ 상시 수업 개방과 성찰의 시간 마련(수업 친구)

3. 학생중심 창의적 교육과정으로 행복한 배움의 학교 구현

학생중심 창의적 교육과정 운영	**교육과정의 정상화 및 다양화**	■ 성취기준 중심의 수업 운영 - 교과별 성취기준 중심의 교육과정 재구성 및 평가계획 수립, 학년별 융합수업 계획 수립(2월, 7월) 및 운영으로 공교육 정상화 노력 ■ 꿈과 끼를 펼치는 자유학년제 및 진로탐색프로그램 운영 - 독서토론교육, 서해진로페스티벌, 각종 직업체험 등 ■ 4차 산업을 대비한 창의적 교육과정 운영 - 미래자동차 중심학교 운영 - 소프트웨어 교육 선도학교 운영 ■ 수업 결손을 최소화하여 수업을 중심에 둔 학교 교육과정 운영 ■ 학기말 꿈·끼 탐색 주간 운영으로 교육과정 내실화 및 정상화 ■ 학생주도의 학교 행사 운영: 축제, 체육대회, 게릴라 콘서트 등 학생 참여 프로그램 운영 ■ 학년별 주제중심 교과연계 교육과정 설계 및 운영 - 삶과 앎이 하나되는 창체+마을교육과정 운영(3학년) ■ 학생 스스로 조직하고 운영하는 자율동아리 운영 ■ 학생·학부모의 요구에 부흥하는 방과후 프로그램 운영 ■ 학생의 아름다운 성장을 돕는 오케스트라반 운영 ■ 텃밭 등을 활용한 자연친화적 교육과정 운영(자율동아리) ■ 밴드반, 난타반, 댄스반 등 자율동아리의 교내 문화 행사 및 지역문화 행사 참가
	학생성장을 돕는 교육 과정 운영	■ 교육과정 재구성을 통한 배움중심수업 및 성장중심 평가 실시 ■ 교사평가뿐만 아니라 동료평가, 자기평가를 통한 자신의 성장 확인 ■ 핵심개념과 일반화된 지식을 중심으로 학생이 탐구하는 수업, 실생활과 연계된 수행평가, 피드백을 통한 학생의 성장을 도모하는 수업 실시 ■ 3년의 독서기록을 볼 수 있는 독서기록장 운영 ■ 진로교육 운영 - 각 학년 심리검사, 진로적성검사 실시, 각 학년 진로체험 활동, 전문가 초청 진로특강 등 다양한 진로프로그램 실시
	교육과정 운영의 책무성 제고	■ 기초학습 부진 학생을 위한 노력 - 무지개 교실, 학습멘토링 활용을 통한 행복한 학습 돌봄 시스템 구축

4. 윤리적 생활공동체가 함께 하는 '행복한 공감' 문화 조성

윤리적 생활공동체	존중과 배려의 학교문화 조성	■ 학생인권교육, 생명존중교육, 장애인식개선 교육, 성교육 등 인권 관련 교육 실시 ■ 꿈·끼 탐색주간 인성·예절교육 실시(학급별 2시간) ■ 따뜻한 아침맞이 - 학생회 주관 각종 따뜻한 아침맞이 이벤트 실시 ■ 다양한 학생자치회 중심의 캠페인 활동 ■ 학생 주도의 인성 실천 프로젝트 운영 ■ 학년 비전 중심의 생활교육 시스템 마련 - 학년 비전을 중심으로 전교사가 일관된 생활교육 실시 ■ 존중과 배려의 학교 문화 만들기를 위한 생활교육 지원 - 교사 대상 회복적 생활교육 연수 실시 및 적용 ■ 친구사랑 주간, 미사고 편지 쓰기 주간 등 실질적 운영
	민주시민의식 함양	■ 학급자치 시간의 정기적 확보를 통한 토의와 토론 문화 형성 ■ 학생자치회 협의회 정례화 (월1회) ■ 자율적 규범 세우기(신학년 적응프로그램) ■ 학교 주요 교육활동 결정 시 학생자치회 학생대표 참여 보장 및 축제, 체육대회 등 학생자치회 주도의 학교 행사 진행
	안전한 학교 평화로운 학교문화 조성	■ 안전한 학교를 만들기 위한 교육 시스템 구축 ■ 안전 점검의 날, 학생 주도 캠페인 운영 ■ 학생보호인력, 학생과 교사가 함께 하는 교외생활지도 ■ 교육과정과 연계한 안전교육 실시: 재난대비 안전교육, 교통 안전교육, 심폐소생술 및 응급처치 교육, 소방훈련, 학교폭력 예방 교육 등 ■ 체험학습 전 사전 안전 교육 필수 운영 ■ 담임교사를 통한 학생 상담 활동 ■ 회복적 생활교육(신뢰서클) 운영으로 평화로운 학급 만들기 ■ 배려 학생에 대한 상담 활동 실시 ■ 학생과 교사가 하나 되는 사제동행 프로그램 운영 ■ 학교 부적응 학생에 대한 적극적 상담 지원 ■ 나침반 5분 안전교육: 안전에 대한 상시 교육 진행
	학부모회 활성화 지원	■ 학부모 아카데미 실시(9월) ■ 학부모의 자발적 참여를 이끌어 낼 수 있는 역량 강화 연수 실시 ■ 학부모 폴리스 등을 통한 안전한 학교 환경 조성

2020혁신학교 운영비 지원금 집행 계획서

(기간 : 2020.3.1.~2021.2.28.)

□ 총괄표 (단위 : 천원)

교육지원청	학교명(정식)	교부액			산출액
		기본운영비	연계형운영비	교부 총액	
시흥교육지원청	서해중학교	23,520	·	23,520	23,520

□ 항목별 집행 내역 (단위 : 천원)

구분	항목		산출내역(원)	산출 금액 (천원)	비율 (%)
혁신학교 기본 운영비	교육 활동비	학생중심 교육활동 운영비	□ 교과 교육활동(국어, 수학, 한문) 운영비 1,380,000원 □ 교과융합 프로젝트 수업운영비(정보, 영어) 1,450,000원 □ 학생 자기주도성 실천프로젝트 운영 1,000,000원 □ 사제동행 교육활동비 600,000원 □ 생활·인성교육을 위한 학급운영비 1,040,000원 □ 문화예술 교육비(서해난타반) 900,000원 □ 자율동아리 교육활동비 1,000,000원 □ 기초학력신장교실(무지개반)운영비 2,000,000원 □ 진로페스티벌 운영비 3,300,000원 □ 독서토론 프로그램 운영비 1,200,000원 □ 인성·예절교육 프로그램 운영비 2,400,000원 □ 학생교육활동 지원비 1,500,000원	17,770	75.5
		교직원 역량강화	□ 교직원 연수 1,200,000원 □ 전문적학습공동체 도서구입 및 운영비 900,000원	2,100	8.9
		학부모 교육			
	시설비	학생교육활동 환경조성 (공간혁신)	□ 학생 문화의 공간 조성 1,000,000원	1,000	4.3
	업무추진 성 경비	부식비, 간식비 등	□ 전문적학습공동체 및 2월 워크숍 협의회비 2,350,000원	2,350	10
	기타 운영비	기타 운영비	□ 종합평가 운영비 300,000원	300	1.3
연계형 혁신학교 운영비	연계형 혁신학교 운영	연계형 혁신학교 운영비	·	·	·
합계				23,520	100